



Capitalisation d'expériences sur le développement de la petite irrigation privée pour des productions à haute valeur ajoutée en Afrique de l'Ouest : revue des expériences récentes et en cours

Méthodologie de l'étude



Novembre 2009

Table des matières

1. Introduction.....	4
2. Rappel des éléments clef de la note conceptuelle	5
2.1. Objectifs et champ l'étude	5
2.2. Analyse comparative	5
2.3. Les activités	6
3. La revue bibliographique.....	6
3.1. Organisation de la revue bibliographique	6
3.2. Contenu et exploitation de la revue bibliographique	7
4. Tâches et responsabilités des partenaires de l'étude.....	10
4.1. Organigramme de mise en œuvre.....	10
4.2. Coordination technique par les consultants internationaux.....	11
4.3. Plan de communication	12
5. Planning de mise en œuvre	14
6. Détail des activités de la mise en œuvre.....	16
6.1. Les missions exploratoires	16
6.2. Les ateliers nationaux	17
7. Les produits attendus	18
7.1. Le canevas des rapports nationaux.....	18
7.2. Le canevas du rapport final	19

Liste des tableaux et figures

Tableau 1. Répertoire bibliographique.....	9
Tableau 2. Programme synthétique de l'étude.....	14
Tableau 3. Calendrier des missions exploratoires	14
Tableau 4. Programme détaillé de l'étude	15
Figure 1. Organigramme de mise en œuvre.....	10
Figure 2. Plan de communication pour les rapports nationaux.....	12
Figure 3. Plan de communication pour le rapport final.....	13

Liste des annexes

Annexe 1. Canevas du rapport national.....	20
Annexe 2. Ebauche du canevas du rapport final.....	22
Annexe 3. Grille d'analyse	24
Annexe 4. Produits attendus exprimés par les participants à l'atelier méthodologique.....	25

Sigles et Abréviations

ARID : Association Régionale pour l'Irrigation et le Drainage en Afrique de l'Ouest et du Centre

AUE : Association des Usagers de l'Eau

BAD : Banque Africaine de Développement

CEDEAO : Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest

CILSS : Comité Permanent Inter-Etats de Lutte Contre la Sécheresse dans le Sahel

DIPAC : Projet de Développement de l'Irrigation Privée et Activités Connexes

EWV: Enterprise Works Vita

FAO: Food and agriculture Organization

FIDA : Fonds international de développement agricole

ICRISAT: International Crops Research Institute for the Semi Arid Tropics

IWMI : International Water Management Institute

JPA: Jardin Potager Africain

NA : Non Applicable

ONG : Organisation Non Gouvernementale

OP : Organisation Paysanne

PASSIP : Programme d'Appui au sous-secteur de la Petite Irrigation

PCDA : Projet Compétitivité et Diversification Agricole

PDIAIM2 : Projet de Développement Intégré de l'Agriculture Irriguée en Mauritanie (Phase 2)

PDMAS : Projet de Développement des Marchés Agricoles et Agroalimentaires du Sénégal

PAFASP : Projet d'Appui aux Filières Agro-Sylvo-Pastorales

PGIRE : Projet de Gestion Intégrée des Ressources en Eau du Fleuve Sénégal

PIP : Petite Irrigation Privée

PPIP : Projet de Promotion de la petite Irrigation Privée

PRODEX : Projet de développement des Exportations

PSSA : Programme Spécial pour la Sécurité Alimentaire

PTF : Partenaire Technique et Financier

SEETF : South-South Experience Exchange Trust (Multidonor)

SFD : Service Financier Décentralisé

1. Introduction

Dans la majeure partie de l'Afrique de l'Ouest, l'agriculture est un instrument de développement crucial pour entraîner la croissance, surmonter la pauvreté et renforcer la sécurité alimentaire. De ce fait, l'augmentation de la productivité agricole est une des réponses opérationnelles phare du plan d'action de la Banque mondiale en Afrique. Or, l'amélioration de la gestion de l'eau, notamment le développement de l'irrigation, est un facteur déterminant pour la productivité agricole. En effet, l'irrigation permet de doubler, voire quadrupler les rendements et de faire passer les populations bénéficiaires au-dessus du seuil de la pauvreté. De plus, la compétitivité des productions à haute valeur ajoutée venant d'Afrique de l'Ouest et commercialisées sur les marchés régionaux, nationaux et internationaux est liée à la régularité des approvisionnements et à la qualité des produits. L'irrigation est un élément clé pour ces deux paramètres. La valorisation du potentiel d'irrigation en Afrique est à la base de la stratégie de collaboration sur la gestion de l'eau pour l'agriculture récemment développée par cinq organisations internationales (Banque mondiale, BAD, FAO, FIDA et IWMI), stratégie qui vise à relancer les investissements dans le secteur de l'eau pour l'agriculture.

Ce n'est donc pas surprenant que les projets portant sur l'amélioration de la compétitivité agricole récemment mis en œuvre en Afrique de l'Ouest aient généralement une composante consacrée au développement de la petite irrigation individuelle ou collective. En effet, la petite irrigation apparaît comme un secteur prometteur car sa conception simple, son faible coût, sa souplesse d'application ainsi que ses bénéfices socio-économiques en font une alternative efficace aux larges périmètres irrigués. La promotion de la petite irrigation individuelle pour les productions à haute valeur ajoutée est un des secteurs pour lequel le développement à plus grande échelle est possible. Aussi la Banque mondiale, la FAO, l'Union Européenne, le FIDA et la Banque Africaine de Développement ont-ils lancé la présente étude dont l'objectif est de tirer les leçons de l'expérience acquise dans le domaine et d'en dégager des recommandations pour les actions en cours et à venir. Composée de deux consultants internationaux et de quatre consultants nationaux, l'équipe en charge de l'étude travaille sous la supervision technique de la FAO (IPTRID et Centre d'Investissement) et bénéficie de l'appui technique d'un conseiller international et de l'IWMI.

La note conceptuelle de l'étude a prévu un atelier régional pour la définition de la méthodologie à appliquer. Ainsi, du 23 au 26 septembre 2009, à Ouagadougou, Burkina Faso, l'ARID, coordinateur de l'étude, a réuni une quarantaine de participants qui ont défini les différentes étapes et les activités à conduire par l'équipe de l'étude : revue bibliographique, mission exploratoire et atelier national dans chacun des quatre pays ciblés, rapports nationaux, synthèse régionale, atelier régional de validation et rapport final. Les participants ont aussi élaboré une grille d'analyse thématique des projets et initiatives et défini les bonnes pratiques et le processus de leur identification.

Suite à cet atelier méthodologique et à la première phase des missions exploratoires les consultants internationaux ont élaboré une méthodologie opérationnelle de mise en œuvre de l'étude, objet du présent rapport.

La méthodologie définit i) les tâches et les responsabilités des différents partenaires engagés dans l'étude, ii) le planning de mise en œuvre, iii) l'articulation et le détail des différentes étapes, iv) l'ébauche du canevas des produits attendus.

Une revue documentaire fournit une appréciation des connaissances disponibles en relation avec les thématiques développées.

2. Rappel des éléments clef de la note conceptuelle

2.1. Objectifs et champs de l'étude

L'objet de l'étude est la petite irrigation privée pour des productions à haute valeur ajoutée en Afrique de l'Ouest. De façon synthétique, l'objectif est d'identifier, de caractériser et d'évaluer les pratiques (individuelles et collectives) performantes en matière de techniques et technologies, d'organisation institutionnelle et de gestion de la petite irrigation privée sur la base d'une analyse comparée de ce sous-secteur au Burkina Faso, Mali, Niger et Nigeria.

Le champ de l'étude concerne :

- Le secteur de la petite irrigation privée
- Les résultats des projets financés avec l'appui de la Banque mondiale ou d'autres initiatives remarquables quelles qu'en soient les sources de financement:
 - Burkina Faso : DIPAC
 - Mali : PPIP, Winrock, Kick Start
 - Niger : PPIP, PIP2 et JPA (ICRISAT)
 - Nigeria : Fadama 1 et 2

Les bénéficiaires potentiels de l'étude sont :

- Les gouvernements et les acteurs des filières concernées
- Les projets en cours : PAFASP (Burkina Faso), PCDA (Mali), PRODEX (Niger), PDMAS (Sénégal), PDIAIM2 (Mauritanie) ;
- Autres projets en cours de préparation au Mali, au Niger, au Nigeria, au Burkina Faso et au Ghana ;
- Tous les programmes et stratégies du secteur de la petite irrigation au niveau national des pays concernés et au niveau sous-régional.

2.2. Analyse comparative

Une analyse comparative des résultats obtenus dans ce domaine permettra de :

- Relever les impacts des bonnes pratiques identifiées et les contraintes de leur mise en œuvre et de leur diffusion ;
- Elaborer des propositions sur l'amélioration des conditions d'adoption des bonnes pratiques.
- Tirer les enseignements qui seront adaptés et utilisés pour améliorer la performance des projets en cours d'exécution ou de préparation et autres projets futurs ;

2.3. Les activités

Les objectifs de l'étude seront atteints par la mise en œuvre des activités suivantes :

- Revue documentaire sur les initiatives et projets concernés ainsi que sur le secteur de la petite irrigation du pays étudié ;
- Identification des attentes des projets en cours d'exécution ou de formulation ;
- Définition de la méthodologie de l'étude ;
- Visites de terrain dans les 4 pays retenus ;
- Rendu et diffusion des résultats.

3. La revue bibliographique

L'étude a débuté par une revue des documents sur les initiatives et projets concernés et qui a été élargie à l'ensemble du secteur de la petite irrigation privée : documents de projets, aides mémoires, manuels de procédures, rapports de supervision et de revue à mi parcours, documents d'évaluation ex-post, rapports d'activités, documents techniques, documents de stratégies et de politiques sectorielles, ...(tableau 1).

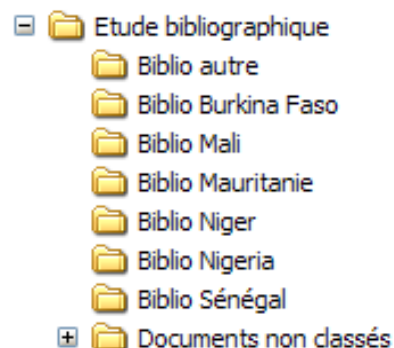
La collecte documentaire s'étalera sur l'ensemble de la période de l'étude et sera exploitée pour la rédaction du rapport final.

3.1. Organisation de la revue bibliographique

Les documents collectés proviennent de sources diverses (FAO, Banque mondiale, ONG, projets achevés ou en cours, administrations, structures internationales de recherche...). Dans la majorité des cas, les documents en langue française ou anglaise sont disponibles sous format électronique (Word, Excel, fichier image, PowerPoint, PDF...) .

Chaque document est identifié et répertorié dans un fichier Excel indiquant : N° (enregistrement), titre, objet (rapport, document...), date, auteur et/ou éditeur associé, pays cible, thématique. Pour faciliter l'analyse documentaire, le répertoire bibliographique est subdivisé en 4 onglets : général (ensemble des documents classés par numéro d'enregistrement), pays (classification des documents par pays), objet (classification de documents par objet), thématique (classification des documents par thématique). Le numéro d'enregistrement correspond au numéro affecté à l'identification de chaque fichier. Cette numérotation permet aisément la recherche d'un fichier dans les dossiers sources.

Chaque fichier est classé dans un dossier : Biblio Niger, Biblio Mali, Biblio Burkina, Biblio Nigeria, Biblio Mauritanie, Biblio Sénégal, Biblio autre.



L'ensemble du fond bibliographique de l'étude sera transmis à l'ARID afin qu'il soit rendu accessible aux différents acteurs de la petite irrigation à travers son site web, et à la Banque Mondiale qui mettra également les documents à disposition sur le site web du fonds fiduciaire d'échange d'expériences entre pays du sud (SEETF), qui participe au financement de cette étude.

Cette mise à disposition permettra la mutualisation des documents et expériences entre les pays et les projets : manuels techniques, manuels de procédures, fiches techniques, rapports, études, évaluations

3.2. Contenu et exploitation de la revue bibliographique

La revue bibliographique constitue une solide base de travail pour l'examen de la conception des projets et de leur environnement, l'analyse et l'interprétation des résultats des projets étudiés. Elle permet également la préparation des visites de terrain par l'identification des structures et acteurs impliqués dans la mise en œuvre des projets.

Les documents d'évaluation des projets et les rapports finaux d'activités des opérateurs impliqués dans la mise en œuvre des projets sont une source d'information essentielle permettant d'apprécier la durabilité post projet lors des missions exploratoires.

L'apport de la revue pour la préparation de l'atelier méthodologique s'est limité à l'identification et à l'analyse des expériences, peu nombreuses, de capitalisation multidisciplinaire similaire à l'étude (Cf Université St Gallen Suisse, « Small scale irrigation in Mali, Niger, Burkina Faso » ; Gadelle, « Leçons tirées des expériences des projets pilotes au Mali, Niger et Burkina Faso »), l'élaboration du contenu de la grille d'analyse, la définition et l'identification des bonnes pratiques. Au stade de l'atelier méthodologique les documents disponibles étaient constitués majoritairement des documents de projets, rapports généraux sur la petite irrigation, documents stratégiques et réglementaires.

Lors des missions de terrain au Burkina Faso et au Mali, la bibliographie s'est considérablement étoffée; notamment avec des rapports thématiques, des documents techniques de capitalisation ou illustrant les résultats obtenus, des manuels techniques et de procédures. La bibliographie constituée sur le Niger, avant la mission exploratoire est riche en documents d'évaluation thématique et divers autres documents traitant des sous projets, du financement de la petite irrigation, des services d'appui conseil, de la convention de maîtrise d'ouvrage, des effets socio-économiques de la PIP, des boutiques d'intrants. Moins fournie, la bibliographie sur le Nigeria est constituée essentiellement des documents de projets de la Banque mondiale, des rapports d'évaluation des mêmes projets et d'une revue sectorielle de l'irrigation. Elle pourra être complétée, lors de la mission exploratoire, notamment par les manuels de procédures et la documentation relative aux réformes fédérales en cours dans le domaine de l'irrigation entre autres.

L'ensemble des documents de projets et d'évaluation des projets de la Banque mondiale sont disponibles. Seul le manuel de procédures du Nigeria n'a pas encore été collecté.

Les documents *de stratégies et de politiques sectorielles* sont disponibles pour le Burkina Faso, Mali et Niger (stratégie d'irrigation, loi agricole, loi foncière, stratégie de lutte contre la pauvreté).

Les documents *sur les stratégies de diffusion et de promotion des technologies de petite irrigation* indiquent dans le détail les démarches porteuses, l'évolution des stratégies, la variabilité des approches (Cf. documents EWV / documents IDE / documents Gadelle / documents kick start).

Les *aspects technologiques* sont bien documentés et des rapports d'activités thématiques apportent des renseignements sur la technologie, la mise en œuvre, l'évaluation technico-économique, les performances et l'impact. (cf documents EWV Burkina/ RTE projet DIPAC /documents Winrock Mali/ documents Icrisat Niger/ documents PPIP et PIP2 Niger).

Des expériences intéressantes également bien documentées sur *les services d'appui à l'agriculture* (Cf.au Niger dans le cadre du PIP2 l'approche d'appui conseil, diagnostic des groupes de service conseil, prise en charge du conseil agricole; capitalisation d'expériences de conseil agricole au Mali (CIRAD) et autres documents techniques.

Tableau 1. Répertoire bibliographique

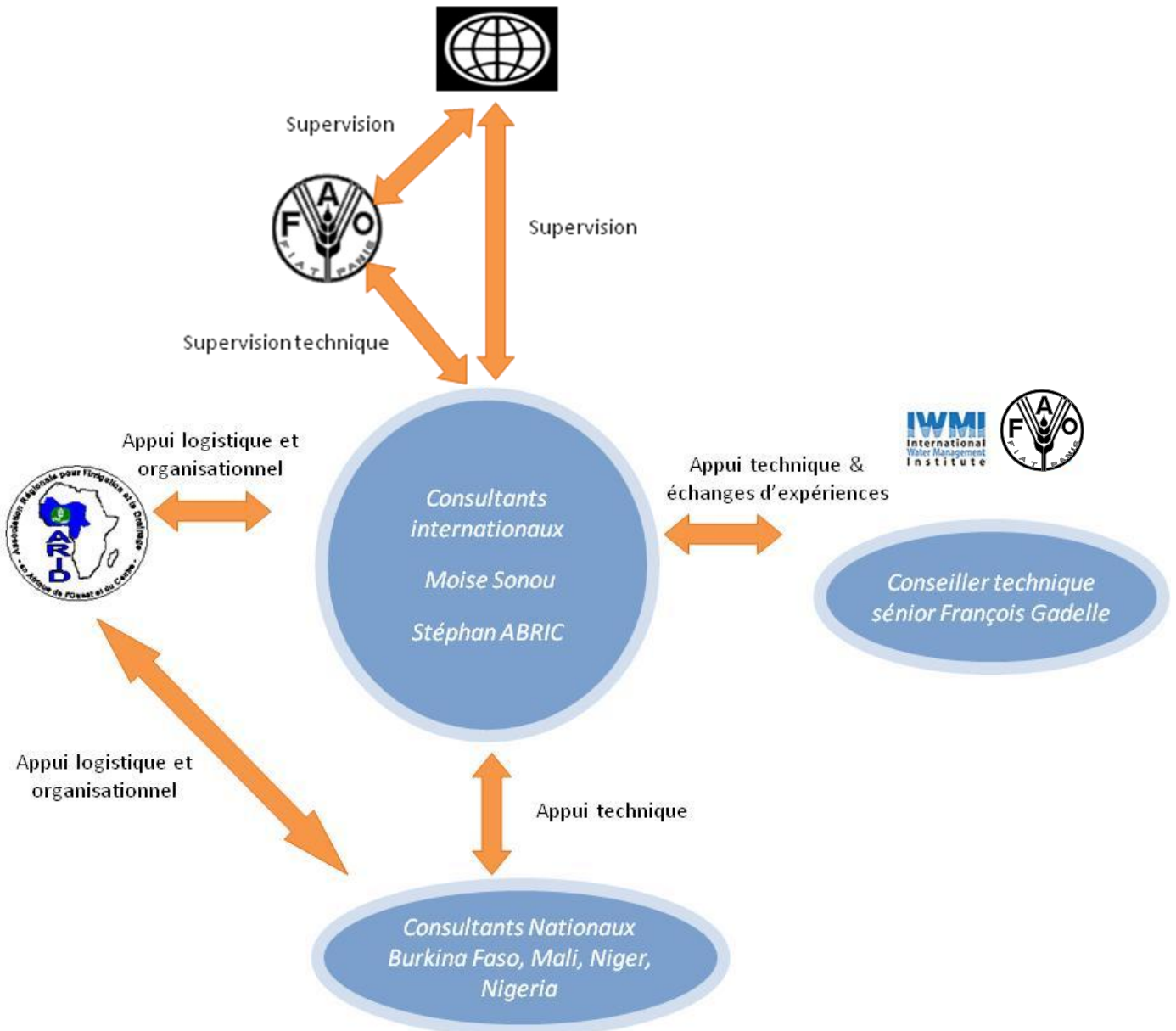
A	B	C	D	E	F	G	H	
1	Bibliographie générale petite Irrigation							
2	N°	Titre	Objet	Date	Auteur et/ou éditeur associé	Pays cible	Thématique	Format
3	1	L'eau pour l'agriculture et l'Energie en Afrique - Rapport national d'investissement	Rapport d'investissement	déc-08	BAD/FAO forum 15 au 17 Décembre à Sirte	Burkina	Irrigation & Energie	Electronique
4	2	Communication 3 : Présentation de l'Apipac et des résultats du projet Dipac	Communication		Zerbo Cécile/DIPAC	Burkina	Dipac	Electronique
5	3	Country profile Burkina	Fiche statistique		FAO statistical year book	Burkina	Statistiques	Electronique
6	4	Implementation completion report - Pilot Private Irrigation Development Project-Burkina	Rapport d'achèvement	31-oct-05	Banque Mondiale	Burkina	DIPAC	Electronique
7	5	Project appraisal document - Pilot Private Irrigation Development Project-Burkina	Document de projet	08-déc-98	Banque Mondiale	Burkina	DIPAC	Electronique
8	6	Project appraisal document - Agricultural Diversification and Market Development	Document de projet	23-mai-06	Banque Mondiale	Burkina	PAFASP	Electronique
9	7	Rapport d'activités de fin de contrat - Démonstration et diffusion de nouvelles technologies	Rapport d'activités	mai-04	Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
10	8	Mesure d'impacts ou d'évaluation technico économique des technologies en test	Rapport d'enquêtes	mai-04	Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
11	9	Rapport synoptique final d'activités	Rapport d'activités		Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
12	10	Rapport Technique final volet technologies de captage de l'eau	Rapport technique	mai-04	Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
13	11	Rapport Technique final technologies de distribution de l'eau	Rapport technique	mai-04	Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
14	12	Rapport Technique final volet technologies d'exhaure de l'eau	Rapport technique	mai-04	Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
15	13	Chapitre II : Commercialisation et mesures d'impacts des technologies d'exhaure	Rapport technique		Enterprise Works Burkina Faso	Burkina	DIPAC	Electronique
16	14	Stratégie nationale de développement de l'irrigation - Mali	Document stratégique	avr-99	Ministère du développement rural et de l'eau - République du Mali	Mali	Irrigation	Electronique
17	15	Stratégie nationale de développement de l'irrigation (relecture 2007/2008) - rapport	Document stratégique	mai-08	Société Hamady N'Djim - Ministère de l'agriculture	Mali	Irrigation	Electronique
18	16	Project appraisal document - Agricultural Competitiveness and Diversification Project	Document de projet	06-juin-05	Banque Mondiale	Mali	PCDA	Electronique
19	17	Etude de l'inventaire des techniques et technologies de petite irrigation	Rapport technique	nov-04	Boubacar Traoré - Ministère de l'agriculture/PCDA	Mali	PCDA	Electronique
20	18	L'eau pour l'agriculture et l'Energie en Afrique - Rapport national d'investissement	Rapport d'investissement	déc-08	BAD/FAO forum 15 au 17 Décembre à Sirte	Mali	Irrigation & Energie	Electronique
21	19	Success story : irrigation localisée (goutte à goutte) au Mali	Note technique	mars-08	Winrock International	Mali	Petite irrigation privée	Electronique
22	20	Drip kits in Mali : economic impacts & success stories	Note technique		Winrock International	Mali	Petite irrigation privée	Electronique
23	21	Evaluation of the horticulture drip kit of 100m2 for smallholder production of cucumbers	Note technique		Winrock International	Mali	Petite irrigation privée	Electronique
24	22	WAWI annual activity report October 2007 - September 2008	Rapport d'activités	2008	Winrock International	Mali	Petite irrigation privée	Electronique
25	23	Country profile Mali	Fiche statistique		FAO statistical year book	Mali	Statistiques	Electronique
26	24	WAWI final activity report December 2006 - October 2007	Rapport d'activités	2007	Winrock International	Mali, Niger	Petite irrigation privée	Electronique
27	25	Loi d'orientation agricole	Texte législatif	16-août-06	République du Mali / Assemblée nationale	Mali	Agriculture	Electronique
28	26	Cadre stratégique pour la croissance et la réduction de la pauvreté - CLSP 2ème	Document stratégique	04-oct-06	République du Mali / conseil des ministres	Mali	réduction pauvreté	Electronique
29	27	Guide de l'irrigation 1 : systèmes d'irrigation	Guide technique	2009	Jean Pierre Chapeaux et Reiko Enomoto / PCDA	Mali	PCDA	Electronique
30	28	Guide d'irrigation 4 : utilisation des systèmes d'irrigation	Guide technique	2009	Jean Pierre Chapeaux et Reiko Enomoto / PCDA	Mali	PCDA	Electronique
31	29	Guide de l'irrigation 3 : installation des systèmes d'irrigation	Guide technique	2009	Jean Pierre Chapeaux et Reiko Enomoto / PCDA	Mali	PCDA	Electronique
32	30	Formulation du programme compétitivité et diversification agricole (PCDA) - vers	Document de projet	août-05	République du Mali/Ministère de l'Agriculture/PCDA	Mali	PCDA	Electronique
33	31	Implementation completion report - Pilot Private Irrigation Promotion Project (PPIP)	Rapport d'achèvement	janv-04	Banque Mondiale	Mali	PPIP	Electronique
34	32	Revue à mi parcours du PCDA	Aide mémoire	17-août-09	Coordination PCDA	Mali	PCDA	Electronique

4. Tâches et responsabilités des partenaires associés à l'étude

4.1. Organigramme de mise en œuvre

La figure 1 indique les relations entre les différents partenaires impliqués dans la mise en œuvre de l'étude.

Figure 1. Organigramme de mise en œuvre



❖ **Supervision :** la supervision globale est assurée par la Banque Mondiale en collaboration avec les partenaires participant au financement (FIDA, EU), avec Bénédicte Augeard comme point focal sur la mise en œuvre de l'étude, François Onimus et Patrick Labaste pour la supervision.

❖ **Supervision technique :** la FAO représentée par Amadou Soumaila assure l'orientation, la validation et le contrôle de la qualité du contenu technique de l'étude.

- ❖ Appui technique et échange d'expériences : l'IWMI (contact Hervé Léville), la FAO/IPTRID (contact Dominique Durlin) et François Gabelle (consultant sénior) contribueront à l'étude conduite par les consultants internationaux notamment en termes d'échanges d'expériences et d'informations techniques et méthodologiques sur la petite irrigation privée dans des pays autres que les quatre ciblés en priorité par l'étude.
- ❖ Appui logistique et organisationnel : l'ARID et ses représentations nationales assureront l'appui logistique des missions exploratoires conduites par les consultants internationaux en s'appuyant sur les consultants nationaux.
- ❖ Missions exploratoires : les consultants nationaux seront en charge de la mise en œuvre de l'appui logistique. Ils participeront activement aux missions exploratoires en compagnie des consultants internationaux et rédigeront, chacun en ce qui le concerne, le rapport national.

4.2. Coordination technique par les consultants internationaux

Les deux consultants internationaux sont responsables de la coordination technique de l'étude. Une répartition géographique et thématique du rôle de chaque consultant a été définie afin de faciliter la gestion et la coordination interne des activités.

L'objectif est de responsabiliser, pour chaque pays, un consultant international pour la gestion et le suivi des activités du consultant national : préparation du planning des missions exploratoires, préparation logistique, collecte documentaire, rédaction du rapport national.

Ce partage de responsabilités ne décharge pas les consultants internationaux de leur implication effective et de leur apport technique dans les 4 pays de l'étude.

- Stéphane Abric : Mali et Niger.
 - Moïse Sonou : Burkina Faso et Nigeria.
- Lors de la rédaction du rapport final chaque consultant international sera en charge du développement des sections thématiques sous sa responsabilité cela, avec le souci de la nécessaire harmonisation globale du rapport :
- Stéphane Abric : aspects techniques, organisation des services d'appui, réseaux de prestataires et fournisseurs privés, stratégies de diffusion et de promotion, aspects environnementaux et aspects agronomiques.
 - Moïse Sonou : cadres stratégiques et réglementaires, cadre institutionnel, aspects socio-économiques, environnement économique et financier, mise en forme du rapport final toutes thématiques confondues.

L'absence de socio-économiste ou d'agroéconomiste dans l'équipe est une faiblesse dont les consultants veilleront à minimiser les effets. Il faudra une bonne coordination entre l'analyse des aspects agronomiques et économiques car ce qui intéresse in fine c'est la viabilité économique et financière des techniques et technologies.

4.3. Plan de communication

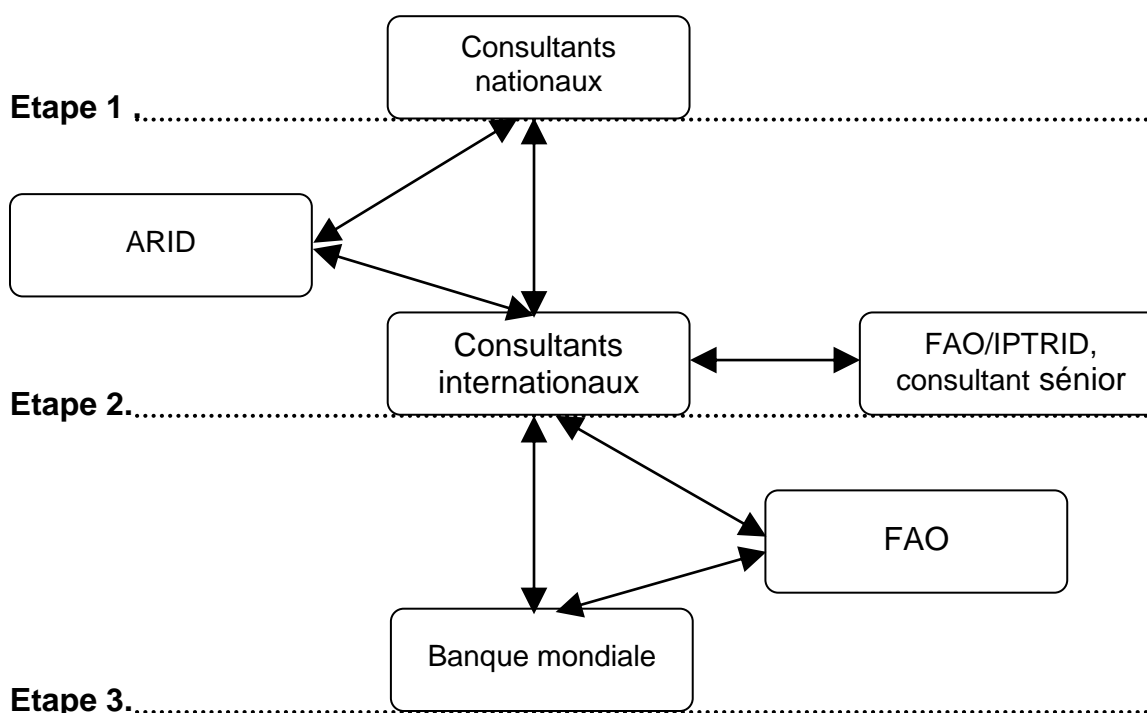
Ce plan permet de définir le cheminement de l'information entre les différents partenaires impliqués dans la mise en œuvre de l'étude.

Il indique également les différentes étapes de réalisation des produits attendus (Annexe 4).

Rapport national

- Etape 1 : Rédaction des rapports pays par les consultants nationaux sous la supervision des consultants internationaux. L'ARID mettra à disposition des consultants nationaux les moyens nécessaires à l'accomplissement de leur tâche et veillera au respect des termes contractuels assignés aux consultants.
- Etape 2 : Revue des rapports nationaux par la FAO/IPTRID, le consultant sénior, le président de l'ARID et la FAO. Les consultants internationaux assureront la coordination de la révision des rapports et s'assureront de la prise en compte des observations et commentaires.
- Etape 3 : Les documents nationaux issus de l'étape 2 seront ensuite soumis à la Banque mondiale pour avis en vue de la validation des versions finales.

Figure 2. Plan de communication pour les rapports nationaux



Rapport final

- Etape 1 : Rédaction du rapport final par les consultants internationaux.
- Etape 2 : Revue du projet de rapport final par la FAO/IPTRID, le consultant sénior, les consultants nationaux, le président de l'ARID et la FAO. A ce stade les consultants internationaux intégreront les commentaires et observations de la révision.
- Etape 3 : Le document issu de l'étape 2, le rapport sera ensuite soumis à la Banque mondiale pour avis. Ce document révisé sera présenté et soumis à validation lors de l'atelier final.

Figure 3. Plan de communication pour le rapport final

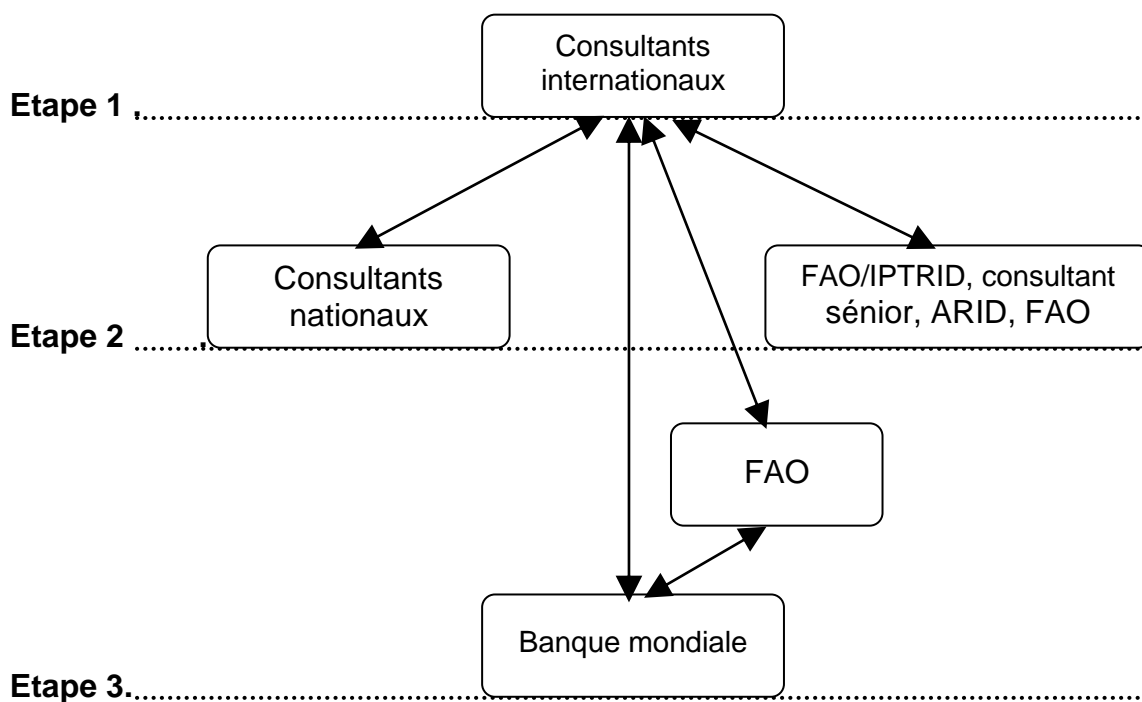


Tableau 4. Programme détaillé de l'étude

année	2009													2010																		
	Sept		Octobre				Novembre					Décembre				Janvier				Février				Mars					Avril			
	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1. Atelier méthodologique																																
Atelier régional Burkina Faso																																
2. Missions de terrain																																
Burkina Faso																																
Mali																																
Niger																																
Nigeria																																
3. Rapport nationaux																																
31. Rédaction																																
Burkina Faso																																
Mali																																
Niger																																
Nigeria																																
32. Remise des rapports																																
Burkina Faso																																
Mali																																
Niger																																
Nigeria																																
33. Révision des rapports																																
Burkina Faso																																
Mali																																
Niger																																
Nigeria																																
4. Rapport final																																
41. Rédaction draft																																
42. Révision draft																																
43. Atelier régional de validation																																
44. Revision version finale																																
45. Edition rapport final																																

6. Détail des activités de la mise en œuvre

6.1. Les missions de terrain

Elles se dérouleront dans les 4 pays retenus et permettront :

- de rencontrer les bénéficiaires des projets achevés et en cours, et les autres acteurs de la petite irrigation privée ;
- de collecter des informations pour alimenter la revue bibliographique et compléter les connaissances sur les thématiques pays relatives à la petite irrigation privée.

Le consultant national, en collaboration avec la cellule nationale de l'ARID, identifiera et prendra contact avec les acteurs nationaux du sous-secteur de l'irrigation en vue de la préparation d'un programme détaillé de visites de terrain et d'entretiens qui sera soumis à l'équipe de consultants internationaux pour approbation au moins 2 semaines avant le démarrage de la mission.

Le planning indiquera la date, l'horaire, le lieu, l'objet et les noms des personnes rencontrées ou de la structure. La liste des participants à l'atelier national qui se tiendra en fin de mission sera jointe au planning pour validation.

Le planning s'articulera autour d'entretiens avec les acteurs de la petite irrigation:

- Les administrations locales (agriculture, génie rural)
- PTF, représentation d'organisations régionales et internationales, agences d'appui technique (ex : BM, UE, FAO, GTZ, CILSS...)
- Les agences d'exécution et unités de gestion/coordination de projets passés et en cours
- ONG, acteurs de la société civile, groupements interprofessionnels, organisations agricoles, bureaux d'étude, organismes de recherche
- Opérateurs privés, fournisseurs, artisans, groupement de services, groupement professionnel
- Caisses de crédit, services financiers décentralisés
- Producteurs, coopératives, groupements

Le planning de mission sera validé par les consultants internationaux.

Les tâches attribuées au consultant national pour les missions exploratoires sont :

- La préparation d'un planning détaillé de visite
- L'organisation logistique des missions
- La mobilisation et la facilitation des contacts avec les acteurs du secteur petite irrigation conformément au planning de mission
- La collecte de documents et d'informations
- La participation aux rencontres avec les acteurs de la petite irrigation privée
- L'organisation de l'atelier national

Pour faciliter l'organisation des visites de terrain le consultant national peut s'appuyer sur les coordinations régionales des projets en cours. Les temps de trajet doivent être optimisés et valorisés par des visites de sites ayant chacune un attrait particulier.

Sur site, des tables rondes avec les différents acteurs peuvent être organisées afin de faire ressortir les interactions entre les acteurs dans le cycle du projet ou dans la chaîne d'acteurs du secteur petite irrigation et d'identifier les bonnes pratiques.

6.2. Les ateliers nationaux

Un atelier national se tiendra dans chaque pays. Il sera préparé par le consultant national et co-animé par l'équipe de consultants internationaux. Il se déroulera à la fin de la mission de terrain pour permettre de dégager une vision claire du sous-secteur de l'irrigation dans le pays concerné et d'élever le niveau de réflexion et d'échange sans avoir à revenir sur la genèse des thématiques retenues.

L'atelier national doit être perçu comme un forum d'échange entre les bénéficiaires et les autres acteurs sur les thématiques intrinsèques aux projets et au secteur de la petite irrigation. Il permettra d'identifier les points forts, les contraintes et les solutions mises en œuvre, et ainsi dégager les bonnes pratiques.

Les thématiques retenues pour l'atelier national sont : le cadre institutionnel, le foncier, le crédit, les technologies, l'appui-conseil, la transformation/ conservation, la commercialisation et les aspects socio-économiques et environnementaux.

Les tâches attribuées au consultant national pour l'organisation de l'atelier national sont :

- Elaboration du programme de l'atelier
- Proposition d'une liste de participants conformément aux recommandations des consultants internationaux
- Préparation logistique de l'atelier
- Mobilisation des participants invités à l'atelier
- Animation de l'atelier et synthèse des résultats

L'atelier se déroulera en 3 phases :

- Une présentation générale des objectifs et résultats attendus de l'étude qui sera suivi d'une séance de questions/réponses permettant de clarifier et cadrer l'objet de l'atelier
- Constitution de 2 groupes de travail thématique animés par les consultants internationaux
- Restitution des travaux de groupe suivi d'une séance de questions/réponses

7. Les produits attendus

7.1. Le canevas des rapports nationaux

Les rapports nationaux permettront de faire le point sur le développement de la petite irrigation privée, le dynamisme du secteur et les bonnes pratiques qui ont été développées.

La rédaction de ces rapports s'articulera sur les résultats des missions exploratoires et de l'atelier national complétés par la revue bibliographique:

1. Une vue d'ensemble du sous-secteur de la petite irrigation privée en mettant un accent particulier sur le contexte national, sur les éléments clefs des stratégies sectorielles adoptées (loi d'orientation agricole, stratégie nationale d'irrigation, etc) et les difficultés rencontrées dans leur mise en application ;
2. Le développement des thématiques intrinsèques à la petite irrigation privée. Le consultant national s'appuiera sur les informations relevées lors des visites et des entretiens, et sur la synthèse de l'atelier national afin de faire émerger les bonnes pratiques sans oublier de mettre en exergue les contraintes rencontrées. Les thématiques sélectionnées ont été extraites de la grille d'analyse élaborée lors de l'atelier méthodologique (Annexe 3). Le consultant national pourra se référer au détail de cette dernière ;
3. La réalisation d'un référentiel des projets d'irrigation petite échelle achevés, en cours ou en préparation en indiquant le sigle, le nom du projet, la région, le bailleur, le maître d'ouvrage, le maître d'œuvre, la date de démarrage et la durée. Une distinction sera faite pour les projets de petite irrigation privée ;
4. Un planning de mission synthétique reflétant le déroulement de la mission exploratoire indiquant la date, le lieu, le nom de la personne rencontrée ou la structure visitée ;
5. Un répertoire par ordre alphabétique des personnes rencontrées lors de la mission exploratoire, indiquant le nom, la fonction, le numéro de téléphone, l'adresse e-mail.

Les 4 rapports nationaux seront rédigés à partir d'un canevas standard (Annexe 1) afin de faciliter la rédaction, l'interprétation et l'analyse comparée. En fonction des spécificités nationales des amendements pourront être apportés au canevas initial.

Les consultants internationaux assureront le suivi et la coordination de la rédaction.

Le rapport du Nigeria sera écrit en anglais par le consultant national. L'ARID assurera la traduction en anglais de l'ensemble des rapports nationaux ou de certaines parties (Résumé/Conclusions).

Les rapports nationaux seront exploités lors de la rédaction du rapport final.

7.2. Le canevas du rapport final

L'exploitation de la revue bibliographique, le compte-rendu de l'atelier méthodologique, les missions exploratoires, les ateliers nationaux et les rapports nationaux constitueront des sources d'information et d'analyse pertinentes pour la rédaction du rapport final par les consultants internationaux.

L'atelier méthodologique a permis de poser les bases de réflexion en vue de l'élaboration d'un canevas de rapport final construit à partir d'un choix sélectif de thématiques de la grille d'analyse.

Les premières missions exploratoires et la revue documentaire partielle ont permis d'étoffer les réflexions et de dégager les thématiques jugées essentielles qui constitueront l'axe du rapport final. Néanmoins à ce stade, certains axes thématiques n'ont pas été développés dans leur globalité. Un canevas final détaillé sera proposé à la Banque mondiale pour validation une semaine après la fin des missions exploratoires. Les thématiques retenues sont les suivantes :

- La petite irrigation privée en Afrique de l'Ouest
- Les cadres stratégiques, politiques et institutionnels nationaux
- Les technologies de petite irrigation
- Les stratégies de promotion et de diffusion
- Conception et mise en œuvre d'un projet
- Conception et mise en œuvre des sous-projets, critères d'éligibilité
- Le financement de la petite irrigation privée
- L'appui conseil aux producteurs (de l'élaboration des dossiers d'investissement à la mise en valeur)
- Conditions socio économiques
- Aspects environnementaux
- Leçons pour le futur : les bonnes pratiques en petite irrigation privée

L'ébauche du canevas (Annexe 2) présente les thématiques et les sous thèmes avec un titre porteur, fruit des réflexions engagées à l'issue de la première phase des missions exploratoires. Entre les sous thématiques il n'y a pas de différenciation entre la présentation des approches ou des expériences à succès et les leçons tirées pouvant faire l'objet de recommandations. Cette différenciation pourra être faite lors de la présentation du canevas détaillé final.

Le rapport final est le produit attendu qui sera présenté pour validation à l'atelier régional de restitution.

Annexe 1. Canevas du rapport national

Table des matières

Sigles et abréviations

Résumé

Introduction

1. Les caractéristiques du sous secteur de la petite irrigation

- 1.1. Aperçu du développement de l'irrigation : potentiel et niveau de développement, typologie, atouts et contraintes
- 1.2. Les points clefs de la stratégie nationale d'irrigation
- 1.3. La petite irrigation privée et sa perception : place dans la stratégie d'irrigation
- 1.4. Les difficultés de la mise en application de la stratégie nationale

2. Le cadre juridique et réglementaire

- 2.1. Le foncier et l'accès à la terre (autochtones, halogènes)
- 2.2. L'eau et l'environnement

3. Le financement du sous secteur de la petite irrigation et ses mécanismes

- 3.1. Les banques les SFD
- 3.2. Subvention
- 3.3. Fonds de garantie
- 3.4. Crédit revolving
- 3.5. Crédit bail
- 3.6. Code de financement des investissements

4. Cadre institutionnel et mise en œuvre

- 4.1. Montages institutionnels et relations entre les acteurs
- 4.2. La place du secteur privé dans la mise en œuvre

5. Appui conseil

- 5.1. La gamme d'appui conseil (mise en valeur, montage de dossiers...)
- 5.2. L'organisation de l'appui conseil privé (bureaux d'étude, groupement...)
- 5.3. Les services de l'état

6. Organisation des producteurs et des acteurs

7. Valorisation des cultures irriguées

- 7.1. Conservation & Transformation
- 7.2. Commercialisation

8. Les technologies et équipements d'irrigation

- 8.1. Les techniques (captage, exhaure, distribution)
- 8.2. Les artisans
- 8.3. Les fournisseurs d'intrants et d'équipements, boutiques
- 8.4. Fabrication/qualité/maintenance, répartition spatiale

9. Aspects socio-économiques (groupes vulnérables, rentabilité financière et économique...)

10. Aspects environnementaux

Documentation annexe

- A1. Référentiel des projets de petite irrigation
- A2. Planning de mission synthétique
- A3. Liste des participants à l'atelier national
- A3. Répertoire de personnes rencontrées

Annexe 2. Ebauche du canevas du rapport final

Table des matières

Sigles et abréviations

Résumé

Introduction

1. La petite irrigation privée en Afrique de l'Ouest

- 1.1. Genèse et concept
- 1.2. Une perception dichotomique du concept de « petite irrigation privée »
- 1.3. La petite irrigation privée dans les stratégies et politiques nationales

2. Les technologies de petite irrigation

- 2.1. Les technologies d'irrigation éprouvées, moteur du développement de la petite irrigation privée
 - 2.1.1. Les forages manuels
 - 2.1.2. Les pompes à pédales
 - 2.1.3. Les motopompes
 - 2.1.4. Le californien
 - 2.1.5. Le goutte à goutte
 - 2.1.6. L'aspersion par tuyau d'arrosage
- 2.2. Le développement et le test d'équipements d'irrigation prometteurs
 - 2.2.1. Un développement technologique pour une agriculture à 2 vitesses (subsistance et commerciale)
 - 2.2.2. L'irrigation faible pression : enjeux et contraintes
 - 2.2.3. L'importance d'une veille technologique
- 2.3. Les technologies postproduction créatrices de valeur ajoutée
- 2.4. Maintenance et durabilité des équipements les maillons faibles d'un système de production performant

3. Les stratégies de promotion et diffusion

- 3.1. La fabrication locale d'équipements par des artisans locaux : une stratégie bien rodée (Cf. EWV)
- 3.2. L'importation d'équipements par un secteur privé professionnel ou émergent (Cf. Kickstart / Winrock)
- 3.3. Une stratégie de communication et de marketing de masse levier de la diffusion
- 3.4. Transfert transnational des compétences et des technologies

4. Conception et mise en œuvre d'un projet : l'expérience de la Banque mondiale

- 4.1. Une phase pilote importante pour asseoir les bases d'un projet de grande envergure
- 4.2. Des composantes peu nombreuses avec des objectifs bien définis
- 4.3. Une approche participative essentielle dans la conception et dans la prise en compte des attentes des acteurs
- 4.4. Les difficultés institutionnelles d'une mise en œuvre déléguée : antagonisme entre gouvernement et secteur privé
- 4.5. Une plus value significative des ONG internationales dans la mise en œuvre

5. Le financement de la petite irrigation privée

- 5.1. La subvention ou le cofinancement des investissements initiaux
- 5.2. Le financement fébrile de l'agriculture privée par le secteur bancaire
- 5.3. Le rôle actuel et potentiel des services financiers décentralisés
- 5.4. Le Partenariat-Public Privé : atout et difficultés institutionnelles

6. L'appui conseil aux producteurs

- 6.1. Des groupements de services opérateurs du projet
- 6.2. Le secteur privé au service des producteurs : un engagement gagnant - gagnant

7. Conditions socio économiques

8. Intégration de la petite irrigation privée dans l'environnement (piézométrie des nappes, contamination des nappes et des plantes, qualité de l'eau, brise-vent)

9. Leçons pour le futur : les bonnes pratiques (avec les conditions de leur réalisation à grande échelle) et les messages clé à adresser aux décideurs (partenaires financiers, gouvernements, société civile).

10. Perspectives

Annexes

Bibliographie

Annexe 3. Grille d'analyse

Thématiques	Critères d'appréciation				
	Approprié	Efficienc	Impact	Durabilité	Equité/genre
Cadre juridique et réglementaire					
Code foncier					
Code de l'eau					
Code environnemental					
Code des marchés publics					
Cadre institutionnel					
Ministères, services centraux, déconcentrés...					
Organisation des producteurs, AUE...					
ONG					
Bailleurs, partenariat public/privé					
Conception et mise en oeuvre du projet					
Conception du projet					
Mise en oeuvre du projet					
Eléments majeurs ayant une incidence sur le projet					
Aspects techniques					
Choix des tests de technologies					
Ressources en eau : mobilisation et gestion de l'eau					
Mise en valeur agricole					
Maintenance et durée de vie					
Environnement économique et financier					
Code des investissements et partenariat public/privé					
Mécanisme de financement					
Rentabilité des investissements					
Disponibilité des marchés (débouchés)					
Organisation des services d'appui					
Association de producteurs					
Appui conseil public					
Appui conseil privé, bureau d'étude et ONG					
Organisation des marchés et commercialisation					
Marché d'intrants					
Marché des équipements					
Marché des produits agricoles					
Aspects environnementaux et sanitaires					
Pollution par pesticides et engrais					
Suivi des ressources en eau					
Dégradation de l'écosystème					
Etat nutritionnel et sanitaire					
Aspect socio économiques					
Revenu, pauvreté et sécurité alimentaire					
Situation des femmes et des jeunes					
Conflits liés à l'utilisation de la ressource en eau					
Infrastructures d'accompagnement					
Désenclavement, transport et accès aux marchés					
Stockage et conservation					
Transformation					
Renforcement des capacités					
Formation					
Voyage d'étude et échange d'expériences					
Information et sensibilisation					
Communication					
Stratégie de communication					
Diffusion spontanée des bonnes pratiques					

Annexe 4. Produits attendus exprimés par les participants à l'atelier méthodologique

PRODUITS ATTENDUS	Etude	Hors-étude	Acteurs
Projets PIP et Partenaires techniques et financiers			
Rapport de synthèse validé « Capitalisation d'expériences sur le développement de la PIP »	X		
Professionnels de l'irrigation			
Recueil consolidé de bonnes pratiques, y compris référentiels technico-économiques établis		X	ARID / PTF
Document synthétique d'évaluation des projets Banque Mondiale et PSSA dans la sous - région en matière de PIP (N.B : Accès !)	Accès aux docs existants		ARID –FAO-BM
Guide méthodologique pour la conception et la mise en œuvre des projets de PIP		X	ARID- PTF
Série (fiches) technique thématique		X	ARID-PTF
Répertoire de projets de PIP à l'échelle nationale et sous-régionale	X (annexes)	X (pays non couverts)	ARID -PTF
Inventaire descriptif des manuels, guides et supports didactiques sur la PIP /fiches techniques	X (annexes)		
'Module de formation' en petite irrigation privée institutionnalisés (2ie) pour les ingénieurs / techniciens		X	2ie ARID PTF (FAO)
Modules de formation participative au profit des producteurs (Champs - Ecole des Producteurs-productrices)		X	FAO - PTF
Base de données actualisées des fabricants(artisans) et fournisseurs d'équipements en Afrique de l'Ouest		X	ARID-FAO-PTF-BAD
Annuaire actualisé des acteurs impliqués dans la PIP		X	ARID
Liste des prestataires de service (bureaux d'étude, tacherons, etc.)		X	ARID
Cadre standard d'évaluation des sous projets de la PIP (investisseurs) à l'échelle nationale		X	ARID-PTF
Stratégie de diffusion efficace des résultats de l'étude pour leur prise en compte effective par les acteurs concernés	X (recommandations)	X(mise en œuvre)	ARID-PTF-Etats membres
Décideurs			
Axes de renforcement de la PIP dans les politiques et stratégies nationales sur l'irrigation	X (recommandation)	X (pays non couverts)	ARID-Etats -PTF
Note conceptuelle de réflexion sur le développement de la PIP dans les pays du CILSS		X	ARID-PTF (FAO IWMI)- CILSS
Vision et cadre stratégique d'investissement dans le Développement hydro-agricole(PIP) au niveau sous-régional		X	PT,FAO,Espagne,IWMI,ARID,UE MOA,CEDEAO-CILSS
Coordination et réseau			
Renforcement du réseau ARID pour une diffusion des résultats de l'étude et développer des échanges entre partenaires	X (diffusion et échange)	X(renforcer le réseau)	ARID-PTF
Développement de synergie entre projets PIP (en particulier, projets d'irrigation financés dans le cadre des PNSA et ceux de la BM) afin de renforcer l'appropriation des résultats de l'étude	X (participation aux ateliers)	X(synergie pour appropriation résultats de l'étude)	PTF, autres acteurs , ARID